Planejamento Estratégico	**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**	**Número**: 1/2013
	Local: Escola Judicial	**Hora**: 15h
Pauta: Análise do desempenho da estratégia em 2012		**Data**: 15/07/2013

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO PERÍODO 2012/2016 COM OS INTEGRANTES DA COMISSÃO PERMANENTE DE AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA DO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

1º ITEM	OBJETIVOS DA REUNIÃO
INFORMAÇÃO	A Exmo. Des. Severino Rodrigues dos Santos, Presidente do Tribunal, agradeceu a presença dos membros da Comissão Permanente de Avaliação Estratégica. Com a palavra o Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica, Antonio Henrique Teixeira Neto, esclareceu que a Reunião de Análise da Estratégia (RAE) objetiva acompanhar a implementação do planejamento estratégico através da análise do desempenho de indicadores, metas e iniciativas. Que seu foco é a execução da estratégia, diferenciando-se das tradicionais reuniões de análise operacional. Conclamou a todos para que apóiem a execução do planejamento estratégico.
2º ITEM	**CONTEXTUALIZAÇÃO**
EXPOSIÇÃO	O Sr. Antonio Henrique Teixeira Neto, Assessor de Planejamento e Gestão, apresentou um breve histórico da implantação do planejamento estratégico na 19ª Região e o processo básico de formulação da estratégia. Destacou as perspectivas do sistema de gestão da estratégia e as relações de causa e efeito entre elas. Por fim, destacou as diferenças conceituais entre objetivos, indicadores, metas e iniciativas estratégicas no contexto do BSC.
3º ITEM	**ANÁLISE DO CENÁRIO EXTERNO**
EXPOSIÇÃO	O Exmo. Sr. Des. Nova Moreira Aduziu que, em relação ao objetivo “Ampliar o acesso”, certamente haveria incremento ante a instalação do PJe. Ainda, em relação ao mesmo objetivo, a Exma. Sra. Juíza Carolina Bertrand informou acerca do projeto, em andamento, da Vara intinerante, discorrendo sobre as dificuldades com a transmissão de dados, isto é, o sistema funcionava muito lentamente, prejudicando os trabalhos em relação ao PJe. Em relação ao indicador “Reduzir o tempo de duração dos processos”, Disse o Exmo Sr. Des. Nova Moreira que haveria facilidade no alcance das metas a ele pertinentes diante do inventário físico dos processos. Disse, ainda, que o problema para redução do tempo de duração do processo residia na fase de execução. Em relação ao objetivo “Reduzir o custo médio dos Processos” observaram os presentes que o Cadastro dos Maiores devedores e o incremento do Núcleo de Conciliação, impulsionariam o objetivo. Em relação ao Tema Orçamento e finanças, foi dito pelo Sr. Diretor Geral que todos os projetos estratégicos contavam com o apoiom da Administração, assegurando haver recursos

para todos os projetos.Quanto ao Tema "Eficiência operacional, foi sugerida a criação de uma unidade de inteligência judicial. Foi explicado pelo Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica que diminuindo o tempo do processo certamente haverá diminuição nos custos operacionais. Em relação ao tema "Responsabilidade sócioambiental" foi informado pelo Sr. Diretor Geral que diante da necessidade de impressão dos documentos enviados pelos advogados, não será possível atingir meta de diminuição de consumo de papel, entretanto, estão sendo estudadas ações para diminuir o consumo de água e energia elétrica. Em relação ao objetivo "Alinhamento e integração" foi comentado pelo Sr. Diretor Geral que a Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica deveria "ir ao encontro das outras unidades", ao que foi respondido pelo servidor Ismar Ribeiro Uchôa que tal fato já ocorria, citando como exemplo os projetos de disseminação da Estratégia, de mapeamento de processos e, por último, a transposição do Plano de Gestão da Secretaria da Corregedoria Regional para a metodologia BSC, o que foi corroborado pelo Sr. Secretário da Corregedoria Regional. Quanto ao tema "Atuação institucional", Foi exposto pela Exma. Juíza Carolina Bertrand escopo de projeto para divulgação/disseminação entre estudantes do ensino fundamental e do ensino médio de institutos de Direito do Trabalho, que deverá ser acompanhado pela Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica para adaptação à metodologia de projetos adotada por esta Corte. Em relação ao Tema "Gestão de Pessoas", observou o Sr. Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica que houve o cumprimento das metas estabelecidas para capacitação pela Escola Judicial e foi informado pela Sra. Secretária de Recursos Humanos que está sendo elaborado o Código de Ética, que está para ser contratada consultoria para implantação do Projeto de Gestão por competências, aduzindo a Exma. Juíza Carolina Bertrand que os servidores deveriam ser premiados pela atuação nos setores e, juntamente com o Sr. Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica, postulou a adoção de critérios técnicos para ocupação de FC's. Em relação, ainda, ao Tema, e diante das respostas à Pesquisa de Clima Organizacional, foi informado pelo Servidor Ismar Ribeiro Uchôa que a RA 28/2011 determina a capacitação dos novos servidores em pelo menos uma hora sobre Planejamento Estratégico Institucional. Sobre o objetivo "Melhorar o clima organizacional e qualidade de vida de magistrados e servidores" foi explanado pelo Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica os resultados e a análise da Pesquisa de Clima Organizacional elaborada pela Assessoria com a colaboração da Secretaria de Informática. Pelo Exmo.

	Sr. Des. Severino Rodrigues dos Santos foi informado acerca da Designação de Comissão para tratar do tema "Qualidade de Vida". Em relação ao Tema "Infraestrutura", informou o Sr. Diretor Geral acerca do andamento do projeto nova sede do Tribunal e sobre a construção da sala cofre e, por fim, em relação ao Tema "Tecnologia" informou que não haverá cumprimento da meta relativa ao indicador "Garantir a disponibilidade dos sistemas de TI" em face das freqüentes quedas de energia no edifício sede do Tribunal.
4º Item	**RECOMENDAÇÕES TÉCNICAS**
DELIBERAÇÃO	A partir da análise do desempenho dos objetivos e indicadores do planejamento estratégico institucional e dos indicadores determinados pelo CSJT, a Assessoria de planejamento e Gestão Estratégica apresentou as seguintes recomendações técnicas: Que a presidência determine às unidades responsáveis pelos indicadores institucionais que informem acerca do cumprimento destes à APGE para fins de acompanhamento; Que seja estabelecido o acompanhamento mensal dos índices para elaboração de painel de controle a ser disponibilizado na INTRANET; Convocar os gestores com dificuldade para cumprimento das metas para prestar esclarecimentos e prestar-lhes o auxílio necessário; Elaborar o plano de comunicação da estratégia a fim de melhorar a percepção do público em relação à estratégia Divulgar junto aos gestores, a existência de metodologia para elaboração do Plano Bienal, relevante instrumento para a consecução dos objetivos estratégicos e disseminação de boas práticas gerenciais; Que a APGE faça emissão de documentos de acompanhamento de cada meta em espécie, com pauta de recomendações a ser implementadas pelas unidades.
5º ITEM	**Conclusão**
DECISÃO	O Exmo. Sr. Des. Severino Rodrigues dos Santos, em conjunto com os demais membros da Comissão Permanente de Avaliação Estratégica participantes desta 1ª RAE, decidiu aprovar as recomendações técnicas apresentadas pelo Sr. Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica. Por fim, ressaltou que a Secretaria Geral da Presidência e a Assessoria de Planejamento e Gestão permanecem à disposição de todos os coordenadores e gestores para auxiliar na realização das reuniões temáticas e no mais que for preciso para a implementação do Plano Estratégico.

Agradecendo a presença de todos, o Exmo. Des. Severino Rodrigues dos Santos, Presidente do Tribunal e da Comissão Permanente de Avaliação Estratégica, deu por encerrada a primeira Reunião de Análise da Estratégia referente ao período 2012/2016, da qual para fins de direito foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Fernando Antônio Dornelas Câmara, que a secretariei, e demais presentes.

Planejamento Estratégico	**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**	**Número**: 1/2013
	Local: Escola Judicial	**Hora**: 15h
Pauta: Análise do desempenho da estratégia em 2012		**Data**: 15/07/2013

RELAÇÃO DE PARTICIPANTES

SEVERINO RODRIGUES DOS SANTOS
Desembargador Presidente

JORGE BASTOS DA NOVA MOREIRA
Desembargador Federal do Trabalho

CAROLINA BERTRAND RODRIGUES DE OLIVEIRA
Juiza Federal do Trabalho

GUILHERME ANTÔNIO FEITOSA FALCÃO
Diretor Geral

MAXIMILIANO MEDEIROS DE LEMOS
Secretário Geral da Presidência

AURICÉLIO FERREIRA LEITE
Secretário da Corregedoria Regional

MARY LIDIAN FERRAZ GOMES
Secretária de Recursos Humanos

ANTÔNIO HENRIQUE TEIXEIRA NETO
Assessor de Planejamento e Gestão Estratégica

JOSÉ HUMBERTO CUNHA VASSALO
Assistente-chefe do Setor de Estatística

ISMAR RIBEIRO UCHÔA
Assistente Administrativo da Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica

Planejamento Estratégico	**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**	**Número**: 1/2013
	Local: Escola Judicial	**Hora**: 15h
Pauta: Análise do desempenho da estratégia em 2012		**Data**: 15/07/2013

MARCELO XAVIER DO NASCIMENTO
Escritório de Projetos

FERNANDO ANTÔNIO DORNELAS CÂMARA
Assessor de Apoio às Comissões.